



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Aprobat

Consiliul de Administratie

Spital de Pneumoftiziologie Izvoru

Hotarare Nr... 2 1 06.04.2023 .



PLAN DE MANAGEMENT SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE IZVORU 2023

COMITET DIRECTOR
SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE Izvoru

Manager interimar
Dr. Stegaru Patricia Evelin

Director medical
Doctor Guse Ana

Director Economic
Economist Neagu Raul





Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Viziunea Spitalului de Pneumoftiziologie Izvoru :

Crearea unei institutii medicale de specialitate performantă care sa asigure servicii medicale de calitate care sa vina în întâmpinarea cerințelor si așteptărilor pacienților care se adresează unitații noastre.

Misiunea Spitalului de Pneumoftiziologie Izvoru :

Orientarea permanentă către necesitățile pacienților si furnizarea unor servicii medicale integrate si aliniate la principiul îmbunătățirii continue



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Planul de management al Spitalului de Pneumoftiziologie Izvoru 2023 constituie documentul intern principal de planificare pe termen scurt si mediu, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului pâna în anul 2024 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Obiectivul fundamental al planului de management este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și a familiilor acestora.

A. Descrierea situației actuale a spitalului

1. Tipul si profilul spitalului

Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru furnizează servicii medicale de monospecialitate. Este singura unitate medicala cu spitalizare continua cu acest profil din judet, este situat in mediu rural, deservește populatia judetului Giurgiu si a judetelor limitrofe.

A fost infiintat in anul 1953 cu statut de preventoriu, transformat mai tarziu in sanatoriu iar din 1997 funcționează ca Spital de Pneumoftiziologie, acordand servicii medicale pacienților cronici cu boli pulmonare.

Activitatea unitatii se desfasoara in 8 cladiri, 3 cladiri sunt sediul sectiilor medicale, o clădire este destinată laboratorului de analize medicale, radiologiei, farmaciei si garderobei spitalului, in celelalte se desfasoara activitati administrative.

In prezent, spitalul functioneaza in baza OMS 697/02.06.2010.

2. Structura spitalului

Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru are urmatoarea structura aprobata:

Secții medicale cu paturi, cu profil pneumoftiziologie in regim de spitalizare continua: sectia I: 70 paturi si sectia a II-a: 55 paturi,

Camere de garda

Spitalizare de zi: 3 paturi –cu activitate suspendata

Farmacie;

Laborator de analize medicale cu compartimente de:

Hematologie/ biochimie;

Bacteriologie BK;

Laborator explorari functionale;

Laborator radiologie si imagistica medicala

Compartiment endoscopie bronsica;

Compartimentul de prevenire si control al infectiilor nosocomiale (CPCIN);



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com.Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Compartiment de informatica si statistica medicala;
Compartiment financiar – contabil;
Compartiment RUNOS;
Serviciul Tehnic si Administrativ;

Spitalul este clasificat in functie de competenta in categoria a V-a a unitatilor sanitare conform OMS 670/24.05.2011.

B. Analiza privind nevoile de ingrijire a populatiei deservite din zona de acoperire

Scopul efectuării analizei:

- necesitatea cunoasterii cererii de ingrijire din viitor pentru a prognoza serviciile medicale ce pot fi oferite in spital. In acest sens trebuie cunoscute tendințele demografice, tendinte ce au un impact profund asupra viitoarelor nevoi medicale ale populației judetului

Setul de date necesare întocmirii analizei:

Sursa de date: INS Giurgiu

- populatia judetului Giurgiu: 260867 locuitori in 2022, in scadere fata de 2011: 281422
- populatia cu varsta peste 60 de ani: 62.209 in scadere fata de 2011
- populatia mediu rural/urban: 176.328/84.539
- distributia pe sexe femei/barbati: 132661/128206

Statistica Spital PNF Izvoru:

Indicator	An	2020	2021	2022
Nr. cazuri externate		872	880	934
Varsta peste 60 ani		343	336	329
Mediul rural		683	712	729
TB pulmonara		168	146	156

In functie de morbiditatea spitalizata se constata o crestere a cazurilor cu boli obstructive pulmonare cronice si a cazurilor cu neoplasm bronho-pulmonar.

Morbiditatea spitalizata 2020-2022 Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru

Nr. crt.	Diagnostic	2020		2021		2022	
		Total externari	V 65+	Total externari	V 65+	Total externari	V 65+
1.	TB pulmonara	168	25	146	17	156	10
2.	Tumori pulmonare	16	10	16	3	19	9
3.	Pneumonii virale	21	8	127	62	81	33
4.	Pneumonii bacteriene	82	36	119	51	77	36
5.	Supuratii pulmonare	82	43	46	16	69	27
6.	BPOC	389	164	277	121	402	149
7.	Astm bronsic	24	13	39	15	50	20

Numarul cazurilor cu tuberculoza este relativ constant, in 2022 observandu-se o crestere usoara fata de 2021.

Incidenta cazurilor de tuberculoza la nivelul judetului este de 46,1‰, la nivel national este raportata o incidenta de 59,9‰.

Analiza pietei serviciilor de sanatate din judetul Giurgiu

Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru este singurul spital din judet care acorda servicii medicale bolnavilor cronici cu afectiuni pneumologice.

In judet exista 4 Ambulatorii de specialitate aflate in subordinea Ministerului Sanatatii si un Cabinet privat de pneumologie in orasul Giurgiu.



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Analiza morbiditatii migrante

Din totalul pacientilor cu domiciliul in jud. Giurgiu internati in sectiile de cronici in spitalele din tara 532, un procent de 89% (428) sunt internati in Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru. Procentul pacientilor care se adreseaza unitatii noastre este unul ridicat in contextul localizarii geografice si apropierii de spitalele de specialitate din Bucuresti.

In urma acestor analize se constata ca se mentine nevoia existentei sectiilor de pneumoftiziologie cu structura actuala in contextul mentinerii tuberculozei pulmonare la o incidenta crescuta in judet si a cresterii numarului pacientilor cronici cu boli obstructive pulmonare.

Este necesara extinderea serviciilor medicale pentru acesti bolnavi prin cresterea dotarii laboratoarelor de analize medicale si de explorari functionale cu aparatura medicala necesara diagnosticarii si tratarii lor.

3. Resurse umane

Situatia numarului de posturi aprobate si ocupate in unitate la 31.12.2022 a fost urmatoarea:

- o - Numar posturi aprobate in statul de personal: - 129 posturi
- o - Numar posturi ocupate in statul de personal: - 95 posturi
- o - Numar posturi vacante in statul de personal: - 34 posturi

	Normate	Aprobate	Ocupate	Vacante
Medici	15.5	8.5	4.5	4
Alt pers superior	2	2	2	0
Pers mediu sanitar	38.5	38.5	29,5	9
Statistician medical	1	1	1	0
Pers auxiliar	39	38	25	13
Personal nemedical	48	42	33	8
TOTAL	134	129	95	34

Rata de ocupare a posturilor din total posturi normate este de 73,6%

Numarul redus de medici are efecte negative asupra posibilitatii de extindere a serviciilor medicale oferite de unitate.



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



4. Structura serviciilor

Activitatea medicala se realizeaza prin activități de diagnostic și tratament pentru pacienți cu patologie pleuro-pulmonara .

Pentru asigurarea activităților, specialiștii spitalului acorda următoarele servicii medicale:

- **Consulturi medicale**
- **Investigatii paraclinice :**
 - radiodiagnostic
 - EKG- electrocardiogramă
 - Endoscopie bronsica, in scop diagnostic sau curativ
 - Spirometrie simplă și cu teste bronhodilatatorii
 - bronhoscopii cu prelevare de aspirat bronșic, broșaj, biopsie bronșică și lavaj bronhoalveolar
 - puncții pleurale in scop diagnostic sau curativ
 - recoltare de probe biologice pentru analize hematologice, biochimice, imunologice, microbiologice, citologice, citometrie de flux , teste PCR
 - recoltare de probe biologice pentru examene citologice, histopatologice, coloratii speciale
- **Administrarea tratamentului medical conform prescripțiilor medicale: pe cale inhalatorie, orală, intravenoasă, intramusculară, aerosoli, oxigenoterapie;**
- **Servicii de educație pentru pacienți / aparținători pentru managementul afecțiunilor respiratorii acute și cronice**

5. Activitatea spitalului

Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru acordă servicii de asistență medicală Codul CAEN 8610

Analiza circuitelor functionale

In organizarea activitatii spitalului sunt stabilite circuite functionale care respecta prevederile legale, previn infectiile nosocomiale si asigură buna desfășurare a activitatii medicale.

Circuitul informational este asigurat prin rețeaua interna conectata la internet

Sunt stabilite circuite pentru: pacienti, probe biologice, medicamente, alimente, lenjerie, deseuri.

Analiza activitatii medicale:

Din analiza activitatii medicale a spitalului in ultimii 3 ani, se constată modificarea profilului patologiei pulmonare, in sensul mentinerii relativ constante a numarului de cazuri de tuberculoza pulmonara (TB pulm) care necesita spitalizare (cazuri grave , inalt contagioase in colectivitate,

cu examen de sputa pozitiv in microscopie pentru Bacilul Koch) si o crestere a numarului de cazuri diagnosticate cu alte tipuri de boli cronice bronhopulmonare.

In tabelul de mai jos este prezentat profilul patologiei respiratorii tratate in Spitalul Izvoru in ultimii 3 ani:

DIAGNOSTIC	2020	2021	2022
TB pulmonara	168	146	156
Tumori pulmonare	16	16	19
Pneumonii virale	21	127	81
Pneumonii bacteriene	82	119	77
Supuratii pulmonare	82	46	69
BPOC	389	277	402
Astm bronsic	24	39	50

Deoarece se prefigureaza ca numarul cazurilor de TB pulmonara va scadea progresiv in cursul urmatoarelor ani, ca urmare a implementarii Programului national de control al tuberculozei, este necesara modificarea structurii unitatii si crearea unei sectii separate pentru pacienti pulmonari cu afectiuni necontagioase, cu circuite functionale corespunzatoare, care sa corespunda criteriilor prevazute in OMS 914/2016. In prezent unitatea are un proiect de mansardare a pavilionului II medical, realizarea acestuia ar permite organizarea spatiului corespunzator si crearea unor circuite functionale separate pentru pacientii netuberculosi.

De asemenea ne propunem, in urmatoorii ani, constructia unei noi sectii medicale a spitalului, prin fonduri nerambursabile, pentru obtinerea unui spatiu corespunzator la standarde europene pentru pacientii spitalului. Astfel prin mutarea Secției Medicale I din pavilionul central (cladire monument istoric), s-ar obtine spatiu pentru serviciile administrative ale spitalului care in momentul de fata isi desfasoara activitatea in alte 3 cladiri.



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com.Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Analiza structurii pe sectii:

Sectiile medicale

In prezent pacientii cu afectiuni medicale netuberculoase sunt cazati in saloane separate, triajul acestora fiind efectuat de la internare de catre medicul curant sau medicul de garda. Existenta spatiilor comune de recreere, dificultatea servirii mesei, necesitatea utilizarii unor laboratoare cu acces comun, impun organizarea la nivelul unitatii a unui spatiu separat care sa permita prevenirea infectiilor nosocomiale si facilitarea activitatii desfasurate de personal.

Sectiile paraclinice

Laboratorul de analize medicale este in prezent specializat in diagnosticul si monitorizarea tuberculozei pulmonare.

Diagnosticul bacteriologic in alte infectii pulmonare este dificil de realizat, atat datorita dotarii cat si datorita spatiului in care se desfasoara activitatea.

Compartimentul de explorari functionale este insuficient dotat pentru investigarea pacientilor cu afectiuni pulmonare. Dotarea cu aparatura performanta ar permite cresterea calitatii serviciilor medicale si diversificarea acestora .

Structurile administrative (spalatorie, bucatarie, intretinere) au circuitele functionale organizate si nu vor fi influentate de noua structura a sectiilor medicale.

Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate

Schimbarea patologiei pulmonare impune modificari atat in organizarea spatiilor in care se desfasoara activitatea medicala, astfel incat sa se creeze un mediu sigur pentru pacientii necontagiosi si in care personalul unitatii sa-si desfasoare activitatea eficient, cat si o diversificare a serviciilor medicale astfel incat toti pacientii sa beneficieze de servicii medicale de diagnostic si tratament corespunzatoare noilor ghiduri terapeutice nationale.

6. Situatiia financiara

Veniturile Spitalului de Pneumoftiziologie Izvoru provin din sumele incasate pentru servicii medicale efectuate pe baza contractului incheiat cu Casa Judeteana de Asigurari de Sanatate Giurgiu. Decontarea se face pe tarif zi de spitalizare a cazurilor externate, in functie de indicatorii contractati.

Sursele de finantare ale spitalului pentru anii 2020-2022 sunt prezentate în tabelul de mai jos:



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com.Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Sursa de venit	An 2020	An 2021	An 2022
Venituri din contracte furnizare servicii medicale spitalicești	6004833	6522306	6838871
Venituri din contracte finanțare subprograme de sănătate	220000	220000	252000
Venituri din prestări de servicii și taxe medicale, sponsorizări	2500	1760	2475
Subvenții de la administrația locală	218056	290896	
Subvenții de la bugetul de stat - aparatul medicală	0	0	0
Subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	5503589	5670317	5351456
Total venituri spital	11948978	12705279	13333771

Repartiția cheltuielilor pentru anii 2020-2022 a fost următoarea:

Tipuri de cheltuieli	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Cheltuieli de personal	9649403	9639164	9106070
Cheltuieli materiale, din care:	2257097	2862281	3484127
Cheltuieli cu medicamente și materiale sanitare	420409	544869	871690
Alte cheltuieli	79830	82590	91800
Cheltuieli de capital	119714	333735	304020
Total cheltuieli spital	12106044	12917770	12986017

B. Analiza SWOT a spitalului

1. Evaluarea internă

Puncte tari

- Singurul furnizor de servicii medicale de monospecialitate, pneumoftiziologie din judet;
- Medici specialisti cu competente in endoscopie bronsica si explorari functionale;
- Personal medical bine pregatit si specializat, cu inalte calitati umane si capacitate de munca deosebita;
- Existenta protocoalelor de diagnostic si tratament pentru patologia tratata in unitate, stabilite la nivel national;
- Relatii de colaborare foarte bune intre compartimentele din structura spitalului;
- Gestionarea eficienta a resurselor materiale;
- Mentinerea si imbunatatirea standardelor de calitate implementate la nivelul unitatii si extinderea acestora la nivelul altor compartimente;
- Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale prin achizitionarea unor echipamente performante (echipament Rontgen diagnostic digital, fibronhoscop cu camera video, echipament de detectie microbiana, ecograf portabil);
- accesarea fondurilor europene pentru dotari medicale destinate reducerii riscului de infectii nosocomiale

Puncte slabe

- Cladiri inregistrate in lista cladirilor de patrimoniu si care necesita reparatii capitale;
- Dotare insuficienta cu aparatura medicala;
- Lipsa resurselor financiare proprii care sa permita investitii in modernizarea unitatii;
- Izolarea unitatii datorita legaturilor limitate de transport in comun intre sediul unitatii si Bucuresti precum si lipsei legaturilor directe intrajudetene.
- Numar redus de personal medical cu studii superioare in conditiile in care la nivel national se constata scaderea acestuia
- Lipsa unui spatiu adecvat pentru activitatea laboratorului in conditii optime;
- Lipsa fondurilor pentru demararea lucrarilor de mansardare a Pavilionului II sau constructia unui nou spatiu adecvat unei noi sectii medicale;
- Lipsa sistemului call-nurse in saloane ;
- parte din aparatura este depasita din punct de vedere fizic;
- Costuri ridicate la utilitati;
- Venituri proprii scazute

2. Evaluarea externa

Oportunitati

- Finantare din programul de sanatate PN3, de prevenire si combatere a tuberculozei;
- Posibilitatea accesarii fondurilor europene pe programe de reabilitare a spitalelor, dotare cu echipamente medicale, in colaborare cu autoritatea tutelara Consiliul Judetean Giurgiu;
- Colaborari cu alte clinici de specialitate complementare;
- Parteneriate cu alte unitati sanitare din tara;
- Existenta ghidurilor de practica medicala in specialitate, implementarea protocoalelor de lucru;

Amenintari

- Situatia defavorabila socio-economica a populatiei, populatie preponderent din mediul rural cu o situatie materiala precara;
- Posibilitati reduse de utilizare a serviciilor in regim de coplata;
- Acreditarea spitalului, proceduri dificile;
- Scaderea adresabilitatii pe termen lung , prin scaderea incidentei tuberculozei pulmonare la nivel national si judetean ca urmare a aplicarii masurilor prevazute in Programul National de Control al tuberculozei si lipsa aparaturii medicale care sa permita asigurarea serviciilor medicale necesare pacientilor cu alta patologie;
- Migratia personalului medical superior si mediu catre unitati sanitare private;
- Distanta relativ mica a spitalului fata de clinici universitare din Bucuresti;
- Fonduri insuficiente pentru dezvoltarea spitalului, cu aparatura medicala de ultima generatie;

C. Identificarea problemelor critice

Servicii medicale:

- Posibilitati limitate de mentinere a calitatii serviciilor medicale in conditiile in care fondurile necesare pentru modernizarea laboratoarelor spitalului sunt insuficiente;
- *Posibilitati limitate de extindere a serviciilor medicale catre pacientii cu patologie pulmonara , alta decat tuberculoza pulmonara, datorita lipsei spatiului care sa permita extinderea compartimentelor aflate in structura spitalului astfel incat sa poata fi indeplinite normele Ordinului MS 914/2006;*

- Lipsa aparaturii de laborator si a aparaturii medicale performante;
- Numarul redus de cadre medicale cu studii superioare, in conditiile in care numarul acestora scade la nivel national iar cheltuielile salariale la nivelul unitatii sunt apropiate de cele impuse de legislatie;

Mediul de lucru

Necesitatea unor investitii financiare importante pentru asigurarea infrastructurii:

- *reparatii capitale la nivelul pavilioanelor medicale*
- *extinderea spatiilor pentru cazarea pacientilor*
- *asigurarea utilitatilor asociate*

D. Probleme prioritare. Obiective strategice

- I. Dezvoltarea în perspectivă a spitalului în scopul satisfacerii în grad din ce în ce mai mare a necesităților specifice de asistență medicală a segmentului țintă de pacienți**
- II. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale oferite si a sigurantei pacientilor**
- III. Asigurarea unui management performant**
- IV. Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane**
- V. Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora**
- VI. Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia**

OBIECTIVE GENERALE

Obiectivul strategic I: Dezvoltarea în perspectivă a spitalului în scopul satisfacerii în grad din ce în ce mai mare a necesităților specifice de asistență medicală a segmentului țintă de pacienți au fost definite următoarele obiective generale:

- Dezvoltarea spitalului din punctul de vedere al gamei de servicii ce pot fi acordate, prin cresterea tipurilor de servicii
- Soluționarea problemelor de spațiu
- Alinierea la normele europene privind calitatea serviciilor oferite

Obiectivul strategic II : Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale oferite si a sigurantei pacienților au fost definite următoarele obiective generale:

- Asigurarea unei îngrijiri corecte si adecvate (se refera la examinarea și tratamentul pacientului în funcție de nevoile impuse de starea sa de sănătate, conform cu ghidurile de diagnostic și tratament europene și naționale, adaptate la condițiile spitalului si la evaluarea nevoii de îngrijire a sănătății pe baza anamnezei atente, investigațiilor fizice și altor proceduri de diagnostic, prezentând un risc acceptabil de evenimente adverse, complicații sau efecte secundare fara ca activitățile întreprinse (diagnostic și terapie) să depășească nivelul necesar)
- Asigurarea disponibilitatii serviciilor din punct de vedere al volumului si al gamei de servicii necesare (se refera la furnizarea de servicii de îngrijire a sănătății în condițiile normelor în vigoare în sistemul național de îngrijire a sănătății, fara să fie restricționată de decontare, gama de îngrijiri furnizate, gradul de cunoștințe în domeniul sănătății sau alți factori)
- Asigurarea continuitatii îngrijirilor (se refera la asigurarea lanțului neîntrerupt de servicii de îngrijire a sănătății de care beneficiază pacientul, de la prezentare, la îngrijire, tratament, recuperare și urmărirea evoluției)
- Cresterea eficacitatii serviciilor medicale (se refera la orientarea activităților de îngrijire a sănătății spre creșterea șanselor unui rezultat pozitiv așteptat pentru pacient, în comparație cu altă sau nici o investigație sau tratament)
- Cresterea eficienței serviciilor medicale (se refera la alegerea celui mai bun raport posibil între rezultatul așteptat și resursele utilizate - spații, dispozitive, materiale și timp)
- Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți (se refera la tratarea nediscriminatorie a pacienților care au aceleași tipuri și nivele de nevoi, indiferent de sex, preferințe sexuale, origini culturale, etnice, sociale, lingvistice sau de altă natură)
- Asigurarea unor servicii medicale bazate pe dovezi științifice și/sau cunoștințe bazate pe experiență / modele de bună practică pentru diagnostic, terapie, prevenție, îngrijire etc.
- Asigurarea unei îngrijiri a sănătății având pacientul în centrul atenției, inclusiv în ceea ce privește integritatea sa fizică, psihologică și socială (furnizarea serviciilor de îngrijire a sănătății cu respectarea valorilor și preferințelor pacientului și, ori de câte ori este nevoie, cu consimțământul informat al pacientului, păstrând integritatea fizică și psihologică a acestuia)
- Îmbunătățirea implicării pacientului în toate deciziile și procedurile planificate și efectuate asupra sa.
- Asigurarea unor servicii medicale care sa garanteze siguranța pacientului (se refera la identificarea și ținerea sub control a riscurilor asociate serviciilor de îngrijire a sănătății și prevenirea oricărei deteriorări a stării pacientului care poate fi evitată)
- Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile (se refera la furnizarea serviciilor de îngrijire a sănătății în timp util iar succesiunea de servicii furnizate trebuie să depindă numai de necesitățile evaluate pentru pacient, starea acută și severitatea bolii, indiferent de statutul social etc)



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com. Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



Obiectivul strategic III: **Asigurarea unui management performant** au fost definite următoarele obiective generale:

- Conformarea cu cerințele privind managementul calității (conform cerințelor SR EN 15224:2013)
- Conformarea cu cerințele privind managementul controlului intern
- Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor
- Conformarea cu cerințele privind managementul securității informației
- Conformarea cu cerințele privind managementul securității și sănătății ocupaționale
- Conformarea cu cerințele privind managementul mediului

Obiectivul strategic IV: **Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane** au fost definite următoarele obiective generale:

- Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților
- Asigurarea perfecționării continue a personalului
- Utilizarea eficientă a personalului

Obiectivul strategic V: **Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora** au fost definite următoarele obiective generale:

- Asigurarea echilibrului bugetar
- Distribuția echilibrată a resurselor financiare
- Folosirea eficientă a resurselor financiare
- Atragerea de resurse

Obiectivul strategic VI: **Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia** au fost definite următoarele obiective generale:

- Îmbunătățirea condițiilor din locații
- Îmbunătățirea dotării cu echipament și disponibilității acestuia
- Îmbunătățirea asigurării de utilități

OBIECTIVE SPECIFICE

Realizarea obiectivelor specifice vizează îndeplinirea indicatorilor stabiliți pentru fiecare dintre obiectivele generale, după cum urmează:

Obiectiv strategic I:

Dezvoltarea în perspectivă a spitalului în scopul satisfacerii în grad din ce în ce mai mare a necesităților specifice de asistență medicală a segmentului țintă de pacienți

Obiectiv general	Obiectiv specific	Indicator stabilit pentru realizare in 2023			
		Trim. I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV
Dezvoltarea spitalului din punctul de vedere al gamei de servicii si/sau activitati ce pot fi derulate in spital	Cresterea numarului de servicii medicale ce pot fi acordate, prin cresterea tipurilor de servicii		Achizitionarea unor noi echipamente medicale		
	Crearea laboratorului de diagnostic bacteriologic				Dotare, pregatire, instruire
	Solutionarea problemelor de spatiu pentru laborator				Inchiriere container pt desfasurarea activitatii

Obiectiv strategic II

Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale oferite si a sigurantei pacientului

Obiectiv general	Obiectiv specific	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare 2023
Asigurarea unei ingrijiri corecte si adecvate	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și cel de externare	60%
	Ponderea pacientilor care se declara multumiti si foarte multumiti de serviciile medicale primite	80%
Asigurarea disponibilitatii serviciilor din punct de vedere al volumului si al gamei de servicii necesare	Numărul de bolnavi externați	1000
	Tipuri servicii acoperite in spital	5
Asigurarea continuitatii ingrijirilor	Procent bolnavi internati cu bilet de trimitere din total internari	60%
	Nr. pacienti TB anuntati DPF teritoriale	100%

Cresterea eficacitatii serviciilor medicale	Rata mortalității intraspitalicești	5
	Procent bolnavi transferați la alt spital din total externări	5
	Număr de protocoale de diagnostic și tratament adoptate	7
	Pondere pacienților ameliorați în totalul celor externați	95%
Cresterea eficienței serviciilor medicale	Durata medie de spitalizare (zile)	25
	Rata de utilizare a paturilor	65%
	Procent bolnavi cu programare din total internati	25%
	Procent urgente din total internati	30%
	Proportie spitalizare zi din total servicii	-
Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți	Număr reclamații referitoare la cazuri de discriminare	0
Asigurarea unor servicii medicale bazate pe dovezi științifice	Număr de ghiduri de diagnostic și tratament utilizate	7
Asigurarea unei îngrijiri a sănătății având pacientul în centrul atenției	Număr de reclamații/plângeri înregistrate	0
Îmbunătățirea implicării pacientului	Număr de FOCG cu refuzuri ale recomandărilor medicale consemnate în consimțământul informat/FOCG	5%
Siguranța pacientului	Număr de evenimente adverse/complicații/efecte secundare înregistrate	5%
Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile	Media timpului de așteptare din listele de așteptare	7zile

Obiectivul strategic III

Asigurarea unui management performant

Obiectiv general	Obiectiv specific	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare 2023
Conformarea cu cerințele privind managementul calității	Confirmare prin audit intern	100%
Conformarea cu cerințele		



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com.Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



privind managementul controlului intern	Confirmare prin constatări inspecție	100%
Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor		
	Confirmare prin acreditare	85%

Obiectiv strategic IV

Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane

Obiectiv general	Obiectiv specific	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare 2023
Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților	Proporție medici din total personal	5%
	Proporție personal medical din total personal	50%
	Proporție medici din total personal medical	4
Asigurarea perfecționării continue a personalului	Număr mediu cursuri personal medical/an	10
	Număr tematici instruire planificate	20
	Număr instruirii privind efectura curățeniei și dezinfecției	4
	Număr instruirii privind prevenirea infecțiilor nosocomiale	4
	Număr instruirii privind resuscitarea cardio-respiratorie	1
	Număr instruirii privind asigurarea confidențialității datelor	1
Utilizarea eficientă a personalului	Număr mediu bolnavi externați pe medic	300

Obiectiv strategic V

Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora

Obiectiv general	Obiectiv specific	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare 2023
Asigurarea echilibrului bugetar	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	76%
	Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la venituri	75%
	Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la cheltuieli	75%
	Procent cheltuieli personal din total cheltuieli decontate de CAS și MS	60%
	Procent cheltuieli medicamente	5,5%
	Procent cheltuieli de capital din total cheltuieli	28%
Folosirea eficientă a resurselor financiare	Cost mediu zi spitalizare (lei)	250
Atragerea de resurse	Pondere veniturilor proprii în total venituri Accesare fonduri europene	0,1%

Obiectiv strategic VI

Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia

Obiectiv general	Obiectiv specific	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare 2021
Îmbunătățirea condițiilor din locații	Volum lucrări de întreținere și reparare spații și instalații din total cheltuieli	5%



Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
Sat Izvoru, str Principala, nr 66
Com.Vanatorii Mici, jud Giurgiu
CUI: 4352638
Tel/fax: 0246265023
e-mail: secretariat@spital-izvoru.ro
web: spital-izvoru.ro



ÎNCADRARE ÎN TIMP ACTIVITĂȚI IDENTIFICATE – GRAFIC GANTT

ACTIVITATI 2023	Trim. I	Trim.II	Trim.III	Trim. IV
Planificarea, extinderea și organizarea serviciilor				
Implementarea standardelor europene de practica medicala				
Dezvoltarea unui proces de feedback cu pacienții si asigurarea satisfactiei acestora				
Extinderea activitatii laboratorului de analize medicale				
Introducerea managementului calitatii in spital				
Acreditarea spitalului de catre comisia nationala de acreditare				
Extinderea informatizarea serviciilor spitalicesti				
Acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante				
Reparatii pavilioane medicale si camera de garda				
Mansardare Pavilion medical II				
Reparatii capitale retea alimentare cu apa				
Reabilitarea parcului				
Stimularea si recompensarea personalului medical dar si nemedical				